



## 1.1 Lean Manufacturing Executiv programm

Méthode et outils du lean management et manufacturing  
Intra Entreprise

Cette formation est un prérequis au lancement d'un projet de conduite de changement ou de transformation pour l'excellence opérationnelle et la santé au travail. Il consiste à former l'encadrement aux différents concepts qui seront appliqués dans le cadre du projet. Il a pour principal objectif d'aligner les perceptions de chacun pour garantir une implication homogène de l'encadrement au sein du projet

Durée : 21 heures à 35 heures selon besoins

Réf : 0111A

Prix inter entreprise : non disponible

Forfait intra entreprise : nous contacter

### Moyens pédagogiques

La pédagogie est basée sur un équilibre entre apports de connaissances théoriques, des exercices pratiques et un temps d'analyse sur les retours d'expériences de la réalité du quotidien professionnel de chacun des stagiaires. Une évaluation des connaissances s'effectuera à partir de quiz.

### Les objectifs de formation

- **Changer** de perception sur l'obtention de performance et de la qualité de vie au travail dans les processus de production de la valeur
- **Intégrer** les modes de pensée et de comportement gagnants pour conduire le changement avec succès.
- **Comprendre**
  - ✓ Comment des outils, des processus, des principes ou systèmes développés à des moments différents ou obtenus en benchmark s'intègrent en système global dans un système unique, cohérent et harmonieux.
  - ✓ Les processus de progrès pour savoir utiliser les bons outils au bon moment, à la bonne vitesse.
- **Apprendre**
  - ✓ A décliner les orientations de l'entreprise en harmonisant le management des objectifs opérationnels et des objectifs de progrès sur l'ensemble de l'organisation (en horizontal et en vertical).
  - ✓ A observer les dysfonctionnements et leur **source, et** pratiquer le pilotage de l'amélioration

### A qui s'adresse cette formation ?

#### Pour qui

Managers, encadrement

#### Pré requis

- ♦ pas de pré requis a priori mais une analyse du niveau de connaissance opérationnelle est souhaitable

### Modalités organisationnelles :

- **Délai de mise en œuvre :**
  - ✓ En intra, 2 à 3 semaines après l'analyse de vos besoins et la remise du devis.
- **Accessibilité :**
  - ✓ Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap, merci de nous contacter pour les possibilités d'aménagement spécifiques. Nous mettrons tout en œuvre pour vous accueillir.



Le programme de formation

Exercices pratiques

**1. Principes, valeurs et état d'esprit des entreprises performantes**

- Enjeux et processus du changement
- Les nouveaux paradigmes de la pensée Lean
- Construction d'une culture de progrès

**2. Travail standard et amélioration**

- Créer les conditions de mise en place et pérennisation du travail standard
- Assurer le traitement des écarts au standard
- Posséder les instruments pratiques pour résoudre les problèmes en profondeur

**3. La gestion de production au juste besoin**

- Takt Time Etalement et Nivellement (Heijunka)
- Pilotage mensuel Commerce, logistique, production
- Pilotage quotidien de la production en logique "pull"
- Dimensionnement et fonctionnement du système Kanban

**4. L'organisation des points de valeur ajoutée**

- Organisation des postes de travail en Flux continu
- Ergonomie des postes de travail
- Nombre d'opérateurs juste nécessaire
- Equilibrage des postes de travail  
Construction des Bords de ligne  
Standardisation du travail

- 1. IDENTIFICATION DU NIVEAU DE MATURETE DE VOTRE ENTREPRISE**
- 2. EXERCICES D'OBSERVATION TERRAIN**
- 3. EXERCICES DE FLUX EN JAT**
- 4. MISE EN PRATIQUE DES 6 PRINCIPES ERGOMOTEURS, EQUILIBRAGE PROACTIF DE LIGNE DE PRODUCTION,**





Le programme de formation

Exercices pratiques

**5. Santé au travail et efficacité gestuelle**

- Productivité Ergonomie Performance
- Les non Valeurs et l'équilibre capacités/sollicitations
- Standard de travail, ergomotricité
- Le standard gestuel et le geste juste

**6. L'organisation des flux logistiques**

- Les petits contenants
- Le concept du supermarché L'approvisionnement des bords de ligne
- L'organisation des transports
- L'optimisation de la Supply Chain

**7. La maîtrise de la fiabilité des équipements**

- Synthétique des moyens
- Processus d'élimination des pertes
- Auto-maintenance Maintenance programmée

**8. La maîtrise de la qualité**

- Qualité et non qualité
- Eléments de Contrôle Statistique de Procédé Production en Auto-Qualité Arrêt de ligne managé

**9. Le management de progrès**

- Management Quotidien (Genba kanri) Equipes de progrès – équipes autonomes
- Management annuel du progrès (Hoshin kanri)
- Travail en mode chantier
- Cartographie des flux et road map
- Initialisation et pilotage du progrès

**5. AMENAGEMENT BORD DE LIGNE**

**6. STANDARD DE TRAVAIL GESTUEL**

**7. OBSERVATION TERRAIN**

**8. ANALYSE DE LA SITUATION DE SON ENTREPRISE**