



DIRIGEANT DANS LA DEMARCHE LEAN

100% E-LEARNING / TUTORÉ

OBJECTIFS ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

OBJECTIFS

Quelles sont les compétences attendues et nécessaires pour devenir un « *manager Excellent* » ?

- Comprendre les principes, les méthodes et les outils du Lean et du 6 Sigma est une des conditions pour remplir ce rôle.
- Avoir une vision, une capacité à se projeter sur le fonctionnement cible, l'organisation qui permet d'accélérer les flux et les processus, qui assurent des produits ou des services de qualité, sans défaut, qui répondent aux besoins des clients.
- Motiver, faire consensus et rassembler les équipes, donner du sens à l'action, définir un projet rassembleur, créer une dynamique qui stimule les compétences, la créativité...

Être participatif, laisser des temps et des moments pour l'expression collective, la co-construction, l'analyse des situations, le travail en groupe pour résoudre les problèmes ou définir les améliorations à apporter au fonctionnement.

TYPE DE FORMATION

La formation proposée est en 100% e-learning avec une option Tutorée à distance par des classes virtuelles avec des formateurs experts en Lean. Elle intègre 24 cours en ligne sur les fondamentaux et les outils nécessaires.

PÉDAGOGIE

La pédagogie en ligne proposée sur une plateforme dédiée, est médiatisée (voix, texte, exercices...), ludique et multimodale, avec des tests à chaque cours. Il ne s'agit pas de lire un polycop en ligne, ni de faire défiler des transparents ! Un support formateur est disponible pour répondre rapidement à toutes les questions des apprenants en cours d'apprentissage.

ÉVALUATION

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en début et fin de chaque module.

Cette formation donne accès à la certification Green Belt Lean Management, réalisée par UL6S, le seul organisme indépendant de certification français.

PROFIL



Managers, responsables opérationnels de production ou de service.

PRÉREQUIS



Niveau Bac, BP souhaitable.

DURÉE



Equivalent 35 heures en enseignement à distance (FOAD).

Optionnel : Tutoring par un expert Lean 6 Sigma = 7 heures en web conférence.

Pour ceux qui souhaitent un accompagnement plus approfondi par un expert Lean Management, des webconférences sont proposées pour revoir et approfondir les sujets traités en e-learning. Le tuteur est disponible pendant tout l'apprentissage plus 1 mois suivant l'inscription pour répondre à toutes les questions de l'apprenant, et fournir des contenus pédagogiques complémentaires.

PROGRAMME DE LA FORMATION



E-LEARNING



TUTORING OPTIONNEL

Session en ligne - environ 35h -	Session en classe virtuelle - 7h -
<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction au Lean et au Lean 6 Sigma 2. Les gaspillages 3. Les indicateurs physiques de performance 4. Introduction à l'analyse des flux : <ol style="list-style-type: none"> a. VSM niveau 1 b. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement c. Logigramme de processus et diagramme de flux d. Méthode vert / rouge & graphe temps valeur 5. La résolution de problème et ses outils 6. 5S 7. Chantier Kaizen 8. YAMAZUMI 9. KANBAN 10. SMED 11. JIDOKA 12. TPM (niv.1 et niv.2) 13. Standardisation 14. Supervision Active 15. Maison du Lean 16. Maîtrise Statistique des Procédés 17. Approvisionnement bord de ligne 	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Classe virtuelle 1</i> : Présentation de la plateforme et des cours 2. <i>Classe virtuelle 2</i> : Définir et structurer vos projets dans le cadre d'une charte projet 3. <i>Classe virtuelle 3</i> : Découvrir les outils d'analyse de flux (exemples et exercice) 4. <i>Classe virtuelle 4</i> : Savoir être dans l'animation d'un chantier ou d'une démarche 5. <i>Classe virtuelle 5</i> : Appréhender les notions de flux et d'équilibrage 6. <i>Classe virtuelle 6</i> : Vos projets 7. <i>Classe virtuelle 7</i> : Préparez-vous à la certification

Leçons complémentaires :

Cellule UAP EAP – Analyse de simultanéité en utilisant le Simogramme – Kitting – Heijunka - Hoshin Kanri